



Voorwoord Dennis Laponder

In 2021 hebben we laten zien waar we bij Risse Groep toe in staat zijn. Wat we voor elkaar krijgen als we rondom een gezamenlijke missie de krachten bundelen. In roerige tijden hebben we samen richting gegeven aan de toekomst. Dat is een prestatie van formaat, daar mogen we hartstikke trots op zijn.

Nadat ik op 1 april 2021 als interim-directeur het stokje overnam zijn we aan een nieuwe reis begonnen. Vol energie en inspiratie en met de bereidheid tot verandering. Dat is écht bijzonder, zeker als je bedenkt wat Risse Groep de laatste jaren voor de kiezen heeft gehad. Denk aan de veranderde wet- en regelgeving, COVID-19 en de aanhoudende, financiële druk waaraan de organisatie is en wordt blootgesteld. De eerste maanden zochten we als managementteam de verbinding en brachten we in kaart waar we als Risse Groep (voor) staan. Vanuit dat gezamenlijke inzicht hebben we vanaf de zomer gewerkt aan een nieuw, collectief uitzicht. In goede harmonie, scherp en eerlijk verkenden we de toekomst. Het was een intens en enerverend traject waar ik met veel plezier aan terugdenk. Van meet af aan was het enthousiasme voelbaar, gaandeweg werd de sneeuwbal groter en groter. Het MT, het bestuur, de OR, het Lokaal Overleg en de gemeenten; iedereen dacht en deed mee. Tijdens een brede werkconferentie op 11 oktober hebben we gezamenlijk de koers bepaald.

Het resultaat is een breed gedragen toekomstvisie die op 23 december 2021 door het algemeen bestuur werd vastgesteld. Een visie op hoe we talent de ruimte gaan geven, samen met onze partners en werkgevers in de regio. Ieder mens heeft het recht om zich te ontplooien en volwaardig mee te doen in onze samenleving. Met dát doel voor ogen verandert Risse Groep de komende jaren van een sociaal werkbedrijf in een ontwikkelbedrijf. We positioneren ons als regisseur van een groeipark waarin werk niet langer een doel op zich, maar een instrument om talent te laten groeien. Samen met onze netwerkpartners. Daarnaast spannen we ons maximaal in voor een financieel gezonde bedrijfsvoering. Bijvoorbeeld door ons dienstverleningsaanbod te verbreden, aanvullende inkomstenbronnen aan te boren en op een slimme manier samen te werken. In dit licht gaan we ook veel prominenter dan nu onze maatschappelijke impact inzichtelijk maken. De inspanningen van Risse Groep om via werk talent tot bloei te brengen, kosten namelijk niet alleen maar geld. Onder de streep leveren ze de samenleving juist geld op.

Het jaar 2021 staat voor mij in het teken van samenwerking en vertrouwen. Door onze energie te bundelen hebben we in korte tijd ongelooflijk veel voor elkaar gekregen, een nieuw vertrekpunt gecreëerd. Naast rust en vertrouwen is er nu de duidelijkheid waar de organisatie zo lang naar heeft uitgekeken. De stip op de horizon die we samen hebben gedefinieerd en waar we nu samen naar toe varen. Een helder perspectief voor iedereen. Hoe fijn is dat!

Dennis Laponder, directeur a.i. Risse Groep

